

31 mars 2023

constructionsuisse exige des modèles commerciaux et de coopération durables et entre partenaires

Le secteur de la construction est en pleine mutation de l'intérieur comme de l'extérieur, avec des défis communs, mais aussi des opportunités de pouvoir contribuer activement à la qualité de vie dans notre pays. Cette liste est non exhaustive et ne montre qu'en partie à quel point nous, industriels, sommes sollicités aujourd'hui et le serons dans les prochaines décennies.

- Nous sommes appelés à apporter une contribution importante par le biais d'une construction à faibles émissions, circulaire et respectueuse des ressources, et à ramener notre chaîne de création de valeur à zéro net.
- En lien avec cela, nous œuvrons à la modernisation du parc de bâtiments et d'infrastructures au cœur d'une tâche herculéenne passionnante et nous sommes invités à développer des sources d'énergie.
- Conjointement avec les maîtres d'ouvrage publics, nous sommes tenus de remplacer la concurrence par les prix aux trois échelons fédéraux et de mettre l'accent sur des critères d'adjudication tels que la durabilité ou le cycle de vie.
- La marge de manœuvre est étroite et les projets sont de plus en plus complexes. Par conséquent, les procédures de demande de permis de construire, les processus de décision et les pesées des intérêts sont plus coûteux et plus longs.
- La complexité des projets de construction augmente. En raison de la population croissante, les besoins en logement et en travail évoluent également, ce qui nécessite un développement de l'urbanisation vers l'intérieur. Les problèmes d'approvisionnement, les prix volatils, une économie mondiale et un secteur financier généralement instables pèsent aussi sur nous.
- La transformation numérique s'est imposée, mais reste lourde. Les instruments numériques conditionnent et transforment les processus, les tâches, les rôles et donc la coopération.
- Un besoin élevé de personnel qualifié s'impose dans tous les sous-secteurs.

Pour transformer ces défis en opportunité, il est nécessaire d'instaurer de nouveaux modèles commerciaux et de coopération durables et entre partenaires, en plus des processus éprouvés pour de nombreux projets de construction. Le comité de constructionsuisse demande aux acteurs impliqués dans le processus de construction d'investir dans la transformation déjà en cours et dans les changements nécessaires. Les éléments suivants sont ainsi nécessaires:

1. Des modèles de coopération et d'adjudication/de mise en concurrence qui intègrent précocement les partenaires clés des planificateurs et des exécutants afin de permettre une élaboration commune de projets.
2. Des modèles de prix et de rémunération qui s'accordent sur un objectif commun ou une incitation commune et non sur les coûts de construction.
3. Une gestion courante des données et des informations.
4. La propension des maîtres d'ouvrage et des services lançant des appels d'offres à appliquer de nouveaux modèles de coopération et d'adjudication/de mise en concurrence.

5. Une formation et un perfectionnement qui se concentrent sur des compétences générales en planification numérique, en construction et en aménagement pendant tout le cycle de vie et sur de nouvelles formes de coopération.
6. Une simplification et une numérisation des procédés, des processus de décision et des instruments des pouvoirs publics.

Le comité de constructionsuisse charge la plateforme thématique, avec les associations-membres intéressées, de définir des mesures concrètes pour chaque point et d'établir la compétence des associations. En outre, la plateforme thématique doit formuler à partir de la base déjà élaborée (consultation fin 2022) une vision pour le secteur de la construction suisse dans le domaine des modèles commerciaux et de coopération.